



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2025**



# INDICE

<b><u>1. DATI DI SINTESI</u></b>	<b>3</b>
<b><u>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</u></b>	<b>4</b>
<u>2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO</u>	4
<u>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI</u>	6
<b><u>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</u></b>	<b>7</b>
<b><u>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA</u></b>	<b>8</b>
<u>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE</u>	8
<u>4.2 SITUAZIONE ECONOMICA</u>	12
<u>4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA</u>	13
<b><u>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</u></b>	<b>14</b>



## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	40.737
totale attività:	654.733
totale passività:	1.083.366
patrimonio netto:	-428.633

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA- ATTIVO</b>			
<b>SPAB-IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.652	2.082	-430
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	12.712	12.712	0
<b>Total e SPAB-IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>14.364</b>	<b>14.794</b>	<b>-430</b>
<b>SPAC-ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	467.388	404.266	63.122
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	47.377	107.725	-60.348
<b>Total e SPAC-ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>514.765</b>	<b>511.991</b>	<b>2.774</b>
<b>SPAD -RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>125.604</b>	<b>110.539</b>	<b>15.065</b>
<b>Total e SPA- ATTIVO</b>	<b>654.733</b>	<b>637.324</b>	<b>17.409</b>
<b>SPP-PASSIVO</b>			
<b>SPP.A-PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-428.633</b>	<b>-469.370</b>	<b>40.737</b>
<b>SPP.B-FONDI PERRISCHI ED ONERI</b>	<b>136.664</b>	<b>136.664</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D -DEBITI</b>	<b>719.600</b>	<b>778.790</b>	<b>-59.190</b>
<b>SPP.E -RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>227.102</b>	<b>191.240</b>	<b>35.862</b>
<b>Total e SPP-PASSIVO</b>	<b>654.733</b>	<b>637.324</b>	<b>17.409</b>

Tabella 1.b – Conto economico



<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	653.780	665.645	-11.865
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	610.866	632.712	-21.846
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>42.914</b>	<b>32.933</b>	<b>9.981</b>
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1	1.021	-1.020
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)</b>	<b>42.915</b>	<b>33.954</b>	<b>8.961</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.178	4.759	-2.581
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>40.737</b>	<b>29.195</b>	<b>11.542</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata posta in essere una variazione al budget economico sintetizzata nella tabella 2.2, che è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 16 ottobre 2025 verbale nr. 03/2025. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 50.000 sulla voce B10 relativa agli ammortamenti e svalutazioni si è reso necessario imputare una somma in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale. Per questa discrasia rispetto alle previsioni assestate, si chiede espressa ratifica all'assemblea dei Soci dell'Automobile Club Reggio Calabria.

Nella tabella che segue, inoltre, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.



Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A- VALORE DELL'APPRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	427.000	30.000	457.000	464.771	-7.771
2) Variazione in rimanenze prodotti in corso di lavor., servizi lavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	193.000	0	193.000	189.009	3.991
<b>TOTALE VALORE DELL'APPRODUZIONE (A)</b>	<b>620.000</b>	<b>30.000</b>	<b>650.000</b>	<b>653.781</b>	<b>-3.780</b>
<b>B- COSTI DELL'APPRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materiali e prima sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	0	1.000	802	198
7) Spese per prestazioni di servizi	306.000	0	306.000	286.047	19.953
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.500	0	15.500	10.330	5.170
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000	0	1.000	50.430	-49.430
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per fisco	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	250.500	25.000	275.500	263.257	12.243
<b>TOTALE COSTI DELL'APPRODUZIONE (B)</b>	<b>574.000</b>	<b>25.000</b>	<b>599.000</b>	<b>610.866</b>	<b>-11.866</b>
<b>DIFFERENZA VALORE E COSTI DELL'APPRODUZIONE (A-B)</b>	<b>46.000</b>	<b>5.000</b>	<b>51.000</b>	<b>42.915</b>	<b>8.086</b>
<b>C- PROVENNI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	2	-2
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	1	499
17)-bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENNI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-500</b>	<b>0</b>	<b>-500</b>	<b>0</b>	<b>-501</b>
<b>D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>45.500</b>	<b>5.000</b>	<b>50.500</b>	<b>42.915</b>	<b>7.585</b>
20) Imposte sui redditi dell'esercizio	4.500	5.000	9.500	2.178	7.322
<b>UTILE/PERDI TA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>41.000</b>	<b>0</b>	<b>41.000</b>	<b>40.737</b>	<b>263</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - investimenti					
Software - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti					
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - investimenti					
Immobili - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	15.000		15.000		-15.000
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>15.000</b>		<b>15.000</b>		<b>-15.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - investimenti					
Partecipazioni - dismissioni					
Titoli - investimenti					
Titoli - dismissioni					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>15.000</b>		<b>15.000</b>		<b>-15.000</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si registra alla data di redazione del Bilancio d'esercizio 2025 ,una graduale ripresa delle attività commerciali, specie quelle dell'automotive, dove le politiche ambientaliste comunitarie, spingono le case automobilistiche ad un maggior incremento della produzione dei veicoli green, elettrici ed ibridi.

Ma permane la situazione d'incertezza sull'adeguatezza e sull'efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale innescata a livello globale a causa dei conflitti in atto e che hanno portato un forte aumento del costo dell'energia e delle materie prime, tutto ciò ha inciso notevolmente sulla possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie italiana, in particolare l'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi del mondo ACI.

L'analisi dei gravi accadimenti bellici intervenuti durante l'esercizio 2025 e prima della redazione del presente bilancio, ha fatto emergere delle potenziali passività che non possono essere controllate dal ns. Ente e che probabilmente avranno ripercussioni anche sull'esercizio 2026.

Le previsioni di andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio in corso sono improntate sempre ad estrema cautela.

L'Automobile Club Reggio Calabria, a contrastare il difficile periodo, intraprenderà politiche di promozione e incentivazione all'associazionismo, al sostegno e all'implemento della rete di delegazioni presente sul territorio per una prestazione dei servizi e maggior soddisfazione alla clientela esterna ed interna dell'Ente. Verranno valutate maggiori riduzioni delle spese, senza incidere sulle funzioni e sui compiti Istituzionali. Nonostante ciò il risultato finale positivo rileva un'accorta gestione delle risorse economiche dell'Ente, che punta soprattutto a ripianare i debiti pregressi anche nei confronti con ACI ITALIA. Per quanto concerne l'andamento dell'attività assicurativa che l'Agente Generale Sara, svolge indirettamente per il tramite di nr. 6 Agenzie Capo dislocate nel territorio. Anche in questo esercizio al pari del precedente si è registrato un trend negativo, seppur con una ripresa rispetto agli esercizi precedenti, ma rimane difficile prevedere l'evolversi della situazione anche perché il mercato è saturo di operatori commerciali di diverse compagnie assicuratrici. .

Il Consiglio Direttivo, il Direttore ed il collegio dei Revisori dell'Ente, stante l'azione di risanamento dei debiti pregressi, sono addivenuti alla decisione di non organizzare neanche per l'anno 2025 la



storica” Cronoscalata Santo Stefano Gambarie”. Dal punto di vista istituzionale si è comunque riusciti a patrocinare alcune manifestazioni sportive quali la

Per il tramite del portale ACI EDUSTRADA si è riusciti a svolgere dei corsi sulla sicurezza stradale presso le scuole primarie. Nel mese di settembre si è riusciti a svolgere la Tappa di Ruote nella Storia.

Si conferma la necessità di ampliare i servizi relativi all’attività di Assistenza Automobilistica ed individuare servizi che, compatibilmente con gli obiettivi di Federazione, possano comportare un sostanziale incremento delle entrate soprattutto per ripianare anche i debiti nei confronti della società partecipata ACI GLOBAL SRL .

E stata inoltre sottoscritta una convenzione con la società di gas e luce EGOGREEN, con particolari condizioni offerte esclusivamente ai soci ACI che potrebbe portare ad un maggiore incremento delle tessere associative

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.652	2.082	-430
Immobilizzazioni finanziarie	12.712	12.712	0
<b>Total e Attività Fisse</b>	<b>14.364</b>	<b>14.794</b>	<b>-430</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	153.059	159.104	-6.045
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	314.329	245.162	69.167
Disponibilità liquide	47.377	107.725	-60.348
Ratei e risconti attivi	125.604	110.539	15.065
<b>Total e Attività Correnti</b>	<b>640.369</b>	<b>622.530</b>	<b>17.839</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>654.733</b>	<b>637.324</b>	<b>17.409</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>-428.633</b>	<b>-469.370</b>	<b>40.737</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	136.664	136.664	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Total e Passività Non Correnti</b>	<b>136.664</b>	<b>136.664</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	624.818	648.097	-23.279
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	76.788	76.764	24
Altri debiti a breve	17.994	53.929	-35.935
Ratei e risconti passivi	227.102	191.240	35.862
<b>Total e Passività Correnti</b>	<b>946.702</b>	<b>970.030</b>	<b>-23.328</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>654.733</b>	<b>637.324</b>	<b>17.409</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -29,84 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -31,73 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a -20,33 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di -22,49 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto

ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,40 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a -0,42. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,68 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,64 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.652	2.082	-430
Immobilizzazioni finanziarie	12.712	12.712	0
<b>Capital e immobilizzato (a)</b>	<b>14.364</b>	<b>14.794</b>	<b>-430</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	153.059	159.104	-6.045
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	314.329	245.162	69.167
Ratei e risconti attivi	125.604	110.539	15.065
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>592.992</b>	<b>514.805</b>	<b>78.187</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	624.818	648.097	-23.279
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	76.788	76.764	24
Altri debiti a breve	17.994	53.929	-35.935
Ratei e risconti passivi	227.102	191.240	35.862
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>946.702</b>	<b>970.030</b>	<b>-23.328</b>
<b>Capital e Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-353.710</b>	<b>-455.225</b>	<b>101.515</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	136.664	136.664	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>136.664</b>	<b>136.664</b>	<b>0</b>
<b>Capital e investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-476.010</b>	<b>-577.095</b>	<b>101.085</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Patrimonio netto	-428.633	-469.370	40.737
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	47.377	107.725	-60.348
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>47.377</b>	<b>107.725</b>	<b>-60.348</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-476.010</b>	<b>-577.095</b>	<b>101.085</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	653.780	608.459	45.321	7,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-560.436	-496.325	-64.111	12,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>93.344</b>	<b>112.134</b>	<b>-18.790</b>	<b>-16,8%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>93.344</b>	<b>112.134</b>	<b>-18.790</b>	<b>-16,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz e accantonamenti	-50.430	-80.509	30.079	-37,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>42.914</b>	<b>31.625</b>	<b>11.289</b>	<b>35,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2	1.022	-1.020	
<b>EBITnormalizzato</b>	<b>42.916</b>	<b>32.647</b>	<b>10.269</b>	<b>31,5%</b>
Proventi straordinari	0	57.186	-57.186	
Oneri straordinari	0	-55.878	55.878	-100,0%
<b>EBITintegrale</b>	<b>42.916</b>	<b>33.955</b>	<b>-102.795</b>	<b>-302,7%</b>
Oneri finanziari	-1	-1	0	0,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>42.915</b>	<b>33.954</b>	<b>-102.795</b>	<b>-302,7%</b>
Imposte sul reddito	-2.178	-4.759	2.581	-54,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>40.737</b>	<b>29.195</b>	<b>-100.214</b>	<b>-343,3%</b>

Tabella 4.2.b – MOL


### TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	653.780
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>653.780</b>
4) Costi della produzione	610.866
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	50.430
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>560.436</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>93.344</b>

### 4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un peggioramento delle disponibilità liquide dell'AC dovuto all'effetto del risultato negativo derivante dalla gestione operativa.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
<b>A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		42.914	32.933
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		43.344	73.595
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		-60.350	49.765
<i>4) Altre rettifiche</i>			
<b>A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>		<b>-60.348</b>	<b>50.786</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
I) (Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali		0	0
II) (Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali		0	12.813
III) immobilizzazioni finanziarie		0	0
IV) Attività finanziarie non immobilizzate		0	0
<b>B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>		<b>0</b>	<b>12.813</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
I) Mezzi di terzi		0	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri		0	0
<b>C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>			
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		107.725	44.126
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		47.377	107.725
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>-60.348</b>	<b>63.599</b>

H

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa e l'apertura di nuove agenzie SARA Assicurazioni è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

Indispensabile creare nuove sinergie con vari partner pubblici e privati per creare nuove occasioni e dare nuovo ossigeno alle attività dell'Ente.

Reggio Calabria, 30.03.16

Il Presidente

(Giuseppe Martorano)

Il Presidente  
**Giuseppe Martorano**